



Business Integrator INDEC zorgt voor mega contract bij Ford Werke AG

'We zijn bijzonder fier dat Ford Werke AG het contract voor de ombouw van de productielijnen voor de Focus en de nieuwe Mondeo in Genk aan ons heeft toegewezen. Het bewijst dat onze benadering als Business Integrator werkt. We hebben de opdracht vanuit een totaal nieuwe aanpak benaderd en slaagden er in om op die manier op een contract van € 23 miljoen een besparing van ongeveer € 3,5 miljoen te realiseren.'



Herman Demulder, Dirk Mingelinckx en Dirk Fransen van INDEC (INDustrial Engineering & Contracting) zien er zichtbaar trots uit, zoals ze daar zitten in hun tijdelijke kantoren aan poort 4 van de Ford fabrieken in Genk. Buiten is het een komen en gaan van vrachtwagens. Binnen draaien de hersenen op volle toeren. INDEC is er namelijk verantwoordelijk voor dat de huidige, vaste productielijnen van de Mondeo dit jaar nog omgebouwd worden tot compleet nieuwe, flexibele bouwstraten waar verschillende modellen tegelijk kunnen geassembleerd worden. Een taak die het team van INDEC - dat voornamelijk bestaat uit mensen die al geruime tijd bij of voor Ford gewerkt hebben - met uiterste precisie vanuit hun benadering als Business Integrator aanpakt. Een benadering die ze trouwens met evenveel succes toepassen op andere grote bedrijven en KMO's.

Integrator

Herman Demulder: 'Het uitgangspunt is de integratie van alle noden van de klant in één model en bij één integrator. Wij werken over alle disciplines heen. Wij beginnen met de klant mee te denken vanuit de lay-out van zijn project met als uitgangspunt: wat is de beste, meest rendabele en

kostenbesparende manier om het totale project aan te pakken. Doordat we het volledige plaatje kunnen overzien, hebben we ook zicht op alle kostendrijvers en kunnen we overlappings uitschakelen. Dat is heel anders dan wanneer je met een aantal aannemers ieder één deel van het project voor je rekening neemt.'

Het INDEC-team is daarom zeer gevarieerd samengesteld. Binnen het bedrijf heeft men expertise in huis op gebied van zowel elektriciteit als elektronica, automatisering en transportsystemen, bouwkunde en metaalconstructie.'

Dirk Fransen: 'Het uiteindelijke doel bij Ford is het transportsysteem waarmee een wagen geassembleerd wordt, zodanig aan te passen dat het beantwoordt aan de noden van een moderne autofabriek. Maar in plaats van ons dan blind te staren op enkel de transportbanden, doen wij eerst een paar stappen terug en beginnen bij het gebouw, bekijken de automatisering, houden rekening met het onderhoud... We gaan naar de basis, kijken welke stappen er allemaal moeten gezet worden en zoeken dan naar de meest geschikte partners om dat werk tegen de beste prijs-kwaliteitsverhouding uit te voeren.'



Vlnr: Erik Judong, Dirk Mingelinckx, Luc Neys, Dirk Fransen, Rudi Debing, Christel Loots, Kris Tielens, Annick Neyens, Massimo Caruso, Herman Demulder.

Inkopers

Het management van INDEC heeft met succes jarenlang samengewerkt binnen ASG, het samenwerkingsverband waarmee STRABAG, GTI Electro Thijs, GTI Broux Werken en Sleurs MetaalConstructie werken voor Ford uitvoerde.

Herman Demulder: 'Op een bepaald moment heeft de directie van Ford echter gevraagd om de concurrentie wat meer te laten spelen om op die manier de prijs te kunnen drukken. Toen is INDEC opgericht om enerzijds die concurrentie en anderzijds extra dienstverlening toe te laten. Met INDEC kunnen we nu het hele traject afdekken en constant de markt afspeuren naar de beste partners, zonder dat we rekening moeten houden met betrokken aandeelhouders.'

Dirk Mingelinckx: 'Vroeger had Ford GENK ongeveer 20 inkopers, nu is er nog één persoon part time mee bezig. Wij zijn nu een verlengstuk van de inkoopafdeling geworden en kunnen dat in alle vrijheid doen met slechts één opgave: zorgen dat kwaliteit aan concurrentiële prijzen wordt aangekocht. Doordat we onafhankelijk de markt kunnen verkennen, zijn we in staat om prijzen en voorwaarden in het voordeel van onze klant te kunnen bedingen. Als Limburgs bedrijf proberen we altijd om in eerste instantie onze partners in eigen provincie te vinden. Maar voor sommige onderdelen van een project lukt dat niet en moeten we nationaal en zelfs internationaal gaan zoeken. Door onze ervaring uit het verleden hebben we echter een zodanig netwerk van potentiële leveranciers uitgebouwd dat zulks zelden of nooit problemen geeft.'

KMO's

INDEC is terecht fier op de opdracht bij Ford Werke AG, maar staart zich niet blind op de grote projecten. Ook kleinere KMO's kunnen beroep doen op hun diensten.

Herman Demulder: 'We zijn inderdaad gegroeid uit Ford, maar op dit moment werken we hard aan een doorgroei naar andere sectoren en klanten, in of buiten de transportsector. Zolang het met transportsystemen en productielijnen of facility management te maken heeft, kunnen we een meerwaarde betekenen, ook voor een KMO. De principes en vooral de ervaring die voor Ford gelden, gaan ook op voor kleinere bedrijven.'



Diensten

INDEC biedt diensten aan via 5 departementen: Projecten & Services, Conveyors & Automatisering, Blanket Order, Facility Management en E-Supply.

- Projecten & Services houdt zich bezig met het bouwen, technisch inrichten van zowel de accommodatie als van de productielijnen.
- Conveyors & Automatisering: het uittekenen en bouwen van conveyor- en transportsystemen.
- Blanket Order: via een steeds groeiende catalogus van gestandaardiseerde onderdelen en prestaties, samengesteld op basis van de specifieke behoeften van iedere klant, kan elke inkoper of technisch verantwoordelijke on-line een bestelling samenstellen waarbij hij de eindprijs zelf vastlegt.
- Facility Management: het volledige onderhoud van gebouwen en installaties en het beheren en verzekeren van ondersteunende diensten behoort ook tot de kerntaken van INDEC.
- E-Supply: door hun onafhankelijke positie gaat Indec door middel van een specifieke E-tool permanent op zoek naar de beste prijs op de markt om op die manier de klant geld te besparen.